حالة دراسية 5 CASE STUDY 5

## الهيكل التنظيمي للشركة

حصلت الشركة الوطنية للصناعات الغذائية على مختلف الموافقات لبدء نشاطها. وسيكون نشاط هذه الشركة في صناعة العصائر الطبيعية (ليمون- برتقال- جوافة.. الخ) وكذلك في مجال صناعة المربات



(مربى التين - مربى الجزر - مربى التفاح ... الخ) وكذلك حفظ الخضروات (البطاطس - الفاصوليا - الباميا .. الخ). وسوف يتم العمل مع بداية من العام الجديد في فرع الجوف، وبعد شهرين في فرع المنطقة الشرقية، وفي منتصف العام فرع الطائف، وفي نهاية العام في فرع تبوك. فإذا علمت أن:

- المركز الرئيسي للشركة سيكون في مدينة جدة.
- أن عملاء الشركة (الحكومة القطاع العام القطاع الخاص الأفراد).
- ستعتمد الشركة على الفواكه والخضروات الموردة لها من موردي القطاع العام والخاص والأفراد.

## المطلوب:

- أولاً: وضع أكثر من خيار لهيكل تنظيمي مناسب للشركة المذكورة.
  - ثانياً: شرح ثلاثة من مبادئ التنظيم الجيد.
  - ثالثاً: تحديد مزايا وعيوب التنظيم المقترح.