

مؤسسة ندى للملابس والأداء المالي

أصدر مدير مؤسسة (ندى للملابس الأطفال) الأستاذ عبد الله خالد قراراً لرؤساء الأقسام بشأن عقد اجتماع عاجل . وذلك بعد اطلاعه على الحسابات الختامية المعتمدة عن أداء أعمال المؤسسة للعام المالي المنصرم.



وفي الاجتماع لوحظ أن الأستاذ عبد الله في قمة انفعاله، ولذلك فقد ابتدأ كلمته بالإعراب عن أسفه الشديد لإخفاق المؤسسة في تحقيقها لمعدلات العائد المستهدف كما هو الحال دائماً، موجهاً جزءاً كبيراً من اللوم في حديثه للسادة الحضور بحجة أنه لم يكن هناك تغيرات اقتصادية أو سياسية بهذا العام عن سابقه. وأنهى الأستاذ عبد الله خطابه راجياً من كل واحد من الحضور سرعة إعداد تقرير موجز يتخلله:

- توضيح الإنجازات الفعلية للقسم خلال العام السابق مقرونة بمعايير الأداء السنوية المخططة بلغة الأرقام.
 - المشاكل الجوهرية أو الصعوبات التي يرون أنها قد تكون سبباً في هذا الإخفاق.
 - مقترحاتهم بشأن هذه المعوقات تمهيداً لتجنبها في الخطة الجديدة للعام الحالي.
- وفي الموعد المحدد للاجتماع التالي تقدم كل مدير من مدراء الأقسام بتقرير تفصيلي يوضح بلغة الأرقام الإنجاز الفعلي مقروناً بنظيره المخطط.
- واليك نبذة عن تقارير هؤلاء المديرين:

مدير	الأداء الواجب (المخطط)	الأداء الفعلي
شئون العاملين	استخدام: • 3 مهندسين للإنتاج • 1 للصيانة • 35 عامل	استخدام: • 3 مهندسين للإنتاج • 1 للصيانة • 37 عامل

المشتريات	توفر:	• 600 متر بسعر المتر • 5000 متر بسعر المتر • 10 ريال
المشتريات	تصنيع:	• خامات محلية في حدود 1000 متر من قماش الجبل السادة بسعر المتر 3 ريال. • خامات مستوردة في حدود 2000 متر من قماش جبل المنقوش (بسرر المتر 7 ريال).
المشتريات	تصنيع:	• 2500 فستان • 2000 بيجامة
التسويق	بيع:	• 2300 فستان بسرر 35 ريال للوحدة • 1850 بيجامة بسرر 28 ريال للوحدة
المالية		تقرير اعتماد مالي لا يزيد عن 150.000 ريال لتغطية التكاليف الثابتة والمتغيرة. تم إنفاق 500.189 ريال.

وبمراجعة الأستاذ عبدالله لتقارير المديرين لاحظ أن المشكلة قد تكون متمركزة في التكاليف الثابتة التي تتعلق باقتناء الأصول الرأسمالية.

والسؤال:

باعتبارك مدير المستقبل، أجب عما يأتي:

- س1: هل توافق الأستاذ عبدالله في رأيه على أن المشكلة الحالية تكمن في التكاليف الثابتة
- س2: لمن من الأقسام يمكن أن تستنبط مباشرة السبب في زيادة التكاليف
- س3: ما سبب زيادة التكاليف؟
- س4: ما هي الاعتبارات الواجب وضعها في الحسبان لتحقيق الشراء الاقتصادي؟