



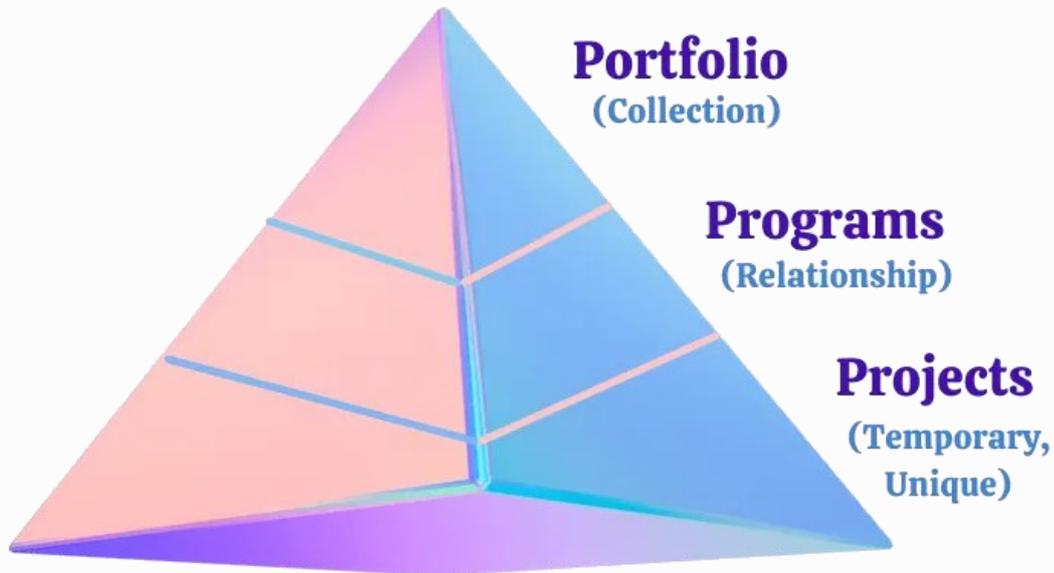
إدارة المشاريع، إدارة البرامج، وإدارة المحافظ

الفروقات الأساسية، وكيف تعمل معاً؟



تستخدم المؤسسات مستويات مختلفة من الإدارة لضمان عمل الفرق نحو تحقيق الأهداف المتعلقة بالاستراتيجية والنمو المالي أو الحفاظ على الكفاءة التشغيلية. وتشمل هذه المستويات الشائعة من الإدارة الاستراتيجية: إدارة المشاريع، وإدارة البرامج، وإدارة المحافظ.

يساعد فهم هذه الأنواع الثلاثة من الإدارة الاستراتيجية في رؤية كيف يُسهم العمل الفردي في تحقيق الأهداف التنظيمية الكبرى. في هذا المقال، نستعرض أهداف ومسؤوليات كل من إدارة المشاريع، وإدارة البرامج، وإدارة المحافظ ونوضح الفروقات بينها.



1. ما هي إدارة المشاريع؟

إدارة المشاريع هي عملية تنظيم الموارد وتنسيق الفرق وتحديد المواعيد النهائية ومراقبة تقدم المشاريع الفردية. يُطلق على المهنيين المسؤولين عن إدارة المشاريع اسم مديري المشاريع، وهم مسؤولون عن:

تنسيق أعضاء الفريق
والموارد

إدارة الميزانية

التعاون مع العملاء أو
مديري العملاء لتحديد
أهداف المشروع
ونطاقه

عقد الاجتماعات
لمشاركة ملاحظات
العملاء وتحديث التقدم
أو حل المشكلات

تحديد المراحل
الرئيسية ومتابعة
تقدم الفرق طوال
العملية

إجراء تحليل المخاطر

إعداد التقارير أثناء
وبعد إتمام المشروع

تقديم التحديثات
للعملاء ومديري
العملاء

2. ما هي إدارة البرامج؟

إدارة البرامج هي عملية الإشراف على مشاريع متعددة، سواء كانت مترابطة أو غير مترابطة، وتهدف لتحقيق نفس الأهداف وتُدار بشكل أفضل ككتلة واحدة بدلاً من إدارة كل مشروع على حدة. يُطلق على المهنيين المسؤولين عن إدارة البرامج اسم مديري البرامج، وهم مسؤولون عن:

إنشاء خرائط طريق
على مستوى المنظمة.

تطوير الأهداف
الاستراتيجية والمالية
والتشغيلية العامة.

تنسيق فرق متعددة
من تخصصات مهنية
مختلفة.

التعاون مع قادة الفرق
لتحديد مدى توافق كل
مشروع مع الأهداف.

تنفيذ إجراءات لتقليل
المخاطر.

معالجة الاعتماد
المتبادل بين
المشاريع.

تحديد وتوضيح فوائد
كل مشروع.

وضع جداول زمنية
ومراحل رئيسية
للبرنامج.

تأمين الموارد
التشغيلية والمالية
لمنع التعارضات أو
التأخيرات.

3. ما هي إدارة المحافظ؟

إدارة المحافظ، وتُعرف أيضاً بإدارة محفظة المشاريع، هي عملية تحديد الهدف الاستراتيجي لكل مشروع أو برنامج حالي أو مستقبلي أو محتمل. يكون مديري المحافظ مسؤولين عن:

تطبيق مناهج
وعمليات إدارة
المشاريع والبرامج.

تحديد أهم الأهداف
التجارية.

وضع المبادرات
المالية ووضع
الميزانيات.

الإشراف على
تخصيص الموارد على
نطاق واسع.

التأكد من أن جميع
المشاريع والبرامج
تساهم في تحقيق
الأهداف على مستوى
البرنامج.



4. الاختلافات بين إدارة المشاريع، وإدارة البرامج، وإدارة المحافظ

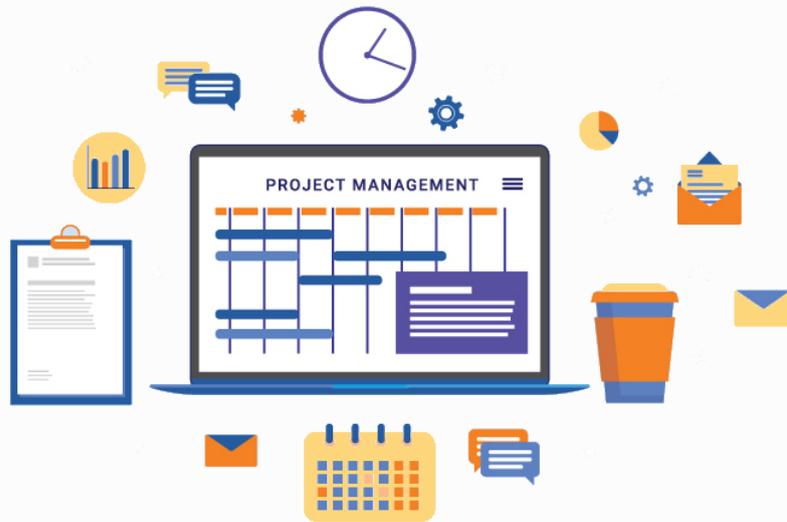
4.1. النطاق

لفهم نطاق كل نوع من أنواع الإدارة، يمكن تصور أن البرامج تتألف من عدة مشاريع، بينما تتألف المحافظ من عدة برامج ومشاريع.

❗ **إدارة المشاريع:** تركز على مشروع واحد في كل مرة، وقد يتضمن المشروع عدة مراحل مما يزيد من تعقيده.

❗ **إدارة البرامج:** تركز على مجموعة من المشاريع، وتعمل على التنسيق العام بين الفرق.

❗ **إدارة المحافظ:** تشرف على جميع المشاريع والبرامج داخل المنظمة، وتهتم بتوافقها مع الأهداف الكبرى للمنظمة.



4.2. الاستخدامات

🔦 **إدارة المشاريع:** تُستخدم عند الإشراف على مشروع واحد، وفرق عمله، وميزانيته، والمواعيد النهائية.

🔦 **إدارة البرامج:** تُستخدم لتقييم مجموعات المشاريع وتنسيق الفرق عبر مختلف الأقسام وتحسين العمليات.

🔦 **إدارة المحافظ:** تُستخدم للإشراف على جميع مشاريع وبرامج المنظمة، وتحديد العائد على الاستثمار، وتوقع نتائج البرامج والمشاريع، وتطوير مبادرات فاعلة.



4.3. أفضل الممارسات

يستخدم المحترفون في كل مستوى أدوات وعمليات مماثلة، بالإضافة إلى بعض الأدوات الفريدة لكل مستوى.

إدارة المشاريع: يعقد مديرو المشاريع اجتماعات تمهيدية لمراجعة خطوات المشروع وتحديد الأدوار والموارد والأهداف. كما يعقدون اجتماعات منتظمة لتحديث التقدم وحل المشاكل.

إدارة البرامج: غالباً ما يقوم مديرو البرامج بإنشاء مكتب إدارة البرامج، الذي يتولى التدريب للمشرفين على المشاريع، وتوفير الموارد، وإعداد تقارير عن البرامج الحالية، وتطوير السياسات والإجراءات لجميع المشاريع.

إدارة المحافظ: يستخدم مديرو المحافظ برامج لإدارة المحافظ لمراقبة المشاريع وتحديد الأولويات، وتحسين العمليات على نطاق واسع.

5. كيف تعمل معاً؟

يمكن لمديري المشاريع تقديم تحديثات حول التقدم في المشاريع لمديري البرامج.

يشرف مديرو البرامج على فرق من مديري المشاريع ويوجهونهم حول كيفية إعداد المشاريع وتنسيقها.

يجتمع مديرو المحافظ مع مديري البرامج والمشاريع لضمان توافق المشاريع مع الأهداف الكبرى، وتقديم مقاييس الأداء الأساسية.



نسعى في Business Insight إلى تحقيق جسر من الثقة والمعرفة يصل بين



[Contact US](#)

المستثمرين الراغبين بإقامة مشاريع ريادية جريئة وبين رواد الأعمال أصحاب الكفاءة لتنفيذ تلك المشاريع، ومن جهة أخرى دراسة فرص السوق للشركات الصاعدة لتوسيع مجالات استثمارها بشكل صحيح والعمل على تطويرها لتكون قادرة كشركة على الانتشار والتطور والمنافسة...

نقدم في Business Insight خدمات:

- تخطيط الأعمال وإعداد التقارير
- دراسة الجدوى الاقتصادية
- التحليل المالي
- الأعمال المحاسبية والتدقيق المالي
- التقييم المالي للشركات والمحافظ الاستثمارية
- تصميم وتطوير المشاريع
- ابتكار سلسلة القيمة والميزة التنافسية
- إعداد وكتابة مقترحات المشاريع
- مأسسة الأعمال
- إعداد السياسات التنظيمية
- ضمان الجودة
- بناء وتنظيم الاتفاقيات
- إعداد الأبحاث والتقارير
- استشارات الأعمال



إذا وجدت هذا المقال مفيداً، يمكنك مشاركته على وسائل التواصل الاجتماعي مع حفظ حقوق النشر

إن كان لديك رأي، ملاحظتك محل تقدير كبير! قم بالتعليق هنا أو اتصل بنا



www.abinsight.net

info@abinsight.net

+90 552 645 91 10