

المنشآت الصغيرة

التأسيس والإدارة

د. وفاء الميريك

الفصل الثامن : متطلبات تأسيس المنشأة الصغيرة المرحلة الثانية

المحتويات:

١ مصادر تمويل المشروع الصغير

٢ اختيار الموقع الملائم

٣ عوامل اختيار مصادر التمويل المناسب

٤ إدارة العمل من المنزل



يجب على صاحب المنشأة أن يأخذها في الاعتبار عند التأسيس:

ما هو حجم رأس المال اللازم لبداية المنشأة؟

متى يجب توفير رأس المال؟

ما هي مصادر التمويل؟

كيف سيتم سداد الالتزامات المالية؟

ما هي مخاطر الاستثمار؟

أنواع رأس المال

“

أموال الملكية

مصادر داخلية

“

أموال الغير

مصادر خارجية

مصادر داخلية (أموال الملكية)

- مصادر داخلية (أموال الملكية)
- الأرباح المحتجزة

خصائصه:

- تمويل ذاتي له حدوده وإمكانياته
- لا يترتب عليه التزامات قانونية مثل القوائد
- شائع في المنشآت الفردية





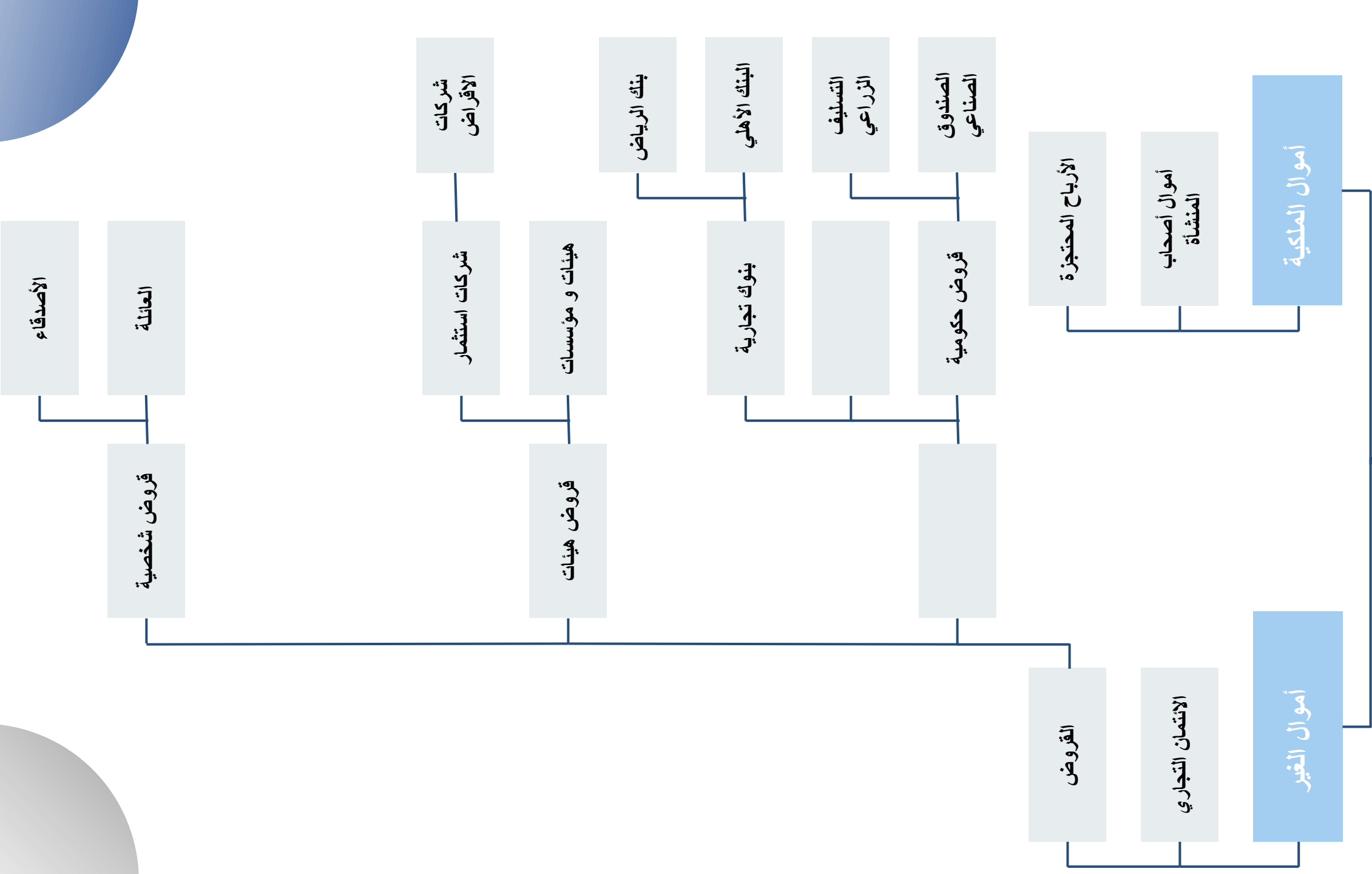
مصادر خارجية (أموال الغير)

- الائتمان التجاري
- القروض البنكية (الائتمان المصرفي)
- قروض شخصية
- قروض من الهيئات والمؤسسات الخاصة

خصائصه:

- يترتب عليه التزامات قانونية مثل الفوائد
- يترتب عليها فترات سداد للأموال المستحقة

مصادر تمويل



الفروق بين أموال الملكية والقروض الاستحقاق

أموال الملكية

ليس لها مواعيد استحقاق

القروض

لها مواعيد استحقاق

الفروق بين أموال الملكية والقروض

مصادر الدخل

أموال الملكية

ربح (الحصول عليها غير ثابت)

القروض

العوائد : فوائد ثابتة الحجم

الفروق بين أموال الملكية والقروض

السيطرة والإدارة

“

الملاك

أموال الملكية

“

الملاك

القروض

الفروق بين أموال الملكية والقروض

النظرة للأصول

أموال الملكية

الاستمرارية

القروض

التصفية

نوع من انواع التسهيلات التي يحصل عليها المشروع مقابل ضمانات محددة التصنيف:

نوع الضمانات: قروض على المكشوف، وقروض بضمان

٢

المعيار الزمني : طويلة وقصيرة الاجل

١

القروض من الهيئات

٣

الائتمان المصرفي

المعيار الزمني

قروض طويلة الأجل

قروض قصيرة الأجل

نوع الضمان

قروض بضمان

قروض غير مضمونة

أنواع القروض حسب المعيار الزمني

قروض قصيرة الأجل:

- مدتها لا تتجاوز سنة
- تلجأ المنشآت إلى هذا النوع من القروض في تمويل احتياجاتها
 - ✓ المواد و الإنتاج
 - ✓ سد عجز مؤقت
 - ✓ سداد الرواتب

أنواع القروض حسب المعيار الزمني

■ مدة استحقاقها تتجاوز العام الواحد

■ تلجأ المنشآت إلى هذا النوع من القروض في:

✓ مشتريات الأصول الثابتة

✓ المعدات و الآلات

✓ المباني

قروض طويلة الأجل:

أنواع القروض حسب الضمان

قروض غير مضمونة:

- اقراض المستثمر دون ضمان
- سمعة المستثمر مهم و يلعب دور مهم

أنواع القروض حسب الضمان

قروض بضمان:

- اقراض المستثمر مقابل ضمان
- الضمان قد يكون:
 - ✓ شخصياً
 - ✓ أوراق مالية تجارية (مثل الكمبيالة)
 - ✓ ضمانات عينية (مثل أرض, مباني, مشروع, الخ)

الائتمان التجاري

هو الشراء بالأجل

“

يساعد على نمو المبيعات و بالتالي تحقيق أرباح أكبر

يستفيد البائع
(مانح الائتمان)

“

سوف يتمكن من الاستمرار في ممارسة نشاطه الاستثماري

المشتري
(الحاصل على الائتمان)

مزايا الائتمان التجاري

- تخفيض التكلفة
- سهولة الاجراءات
- مصدر جيد في حالة عدم توفر الائتمان المصرفي
- المرونة

الحساب الجاري

الكمبيالة

السحب

الحساب الجاري

- يقوم البائع (مانح الائتمان) بفتح حساب للمشتري في دفاتره
- يسجل فيه جميع العمليات الخاصة بالمشتري
- و التي سيتم تسويتها في الوقت المتفق عليه

السحب

- مطالبة بدفع ثمن البضاعة من البائع للمشتري

- يأخذ عدة أشكال:

- ✓ سحب بالاطلاع

- ✓ سحب زمني (آجل)

الكمبيالة

- يحصل البائع و المشتري على كمبيالة
- تعهد مكتوب و موقع من المشتري بالدفع في الوقت المحدد

مزايا:

- ✓ تساعد البائع على التخطيط
- ✓ تحصيلها من البنك
- ✓ استخدامها كوسيلة دفع من الآخرين

شروط الائتمان التجاري

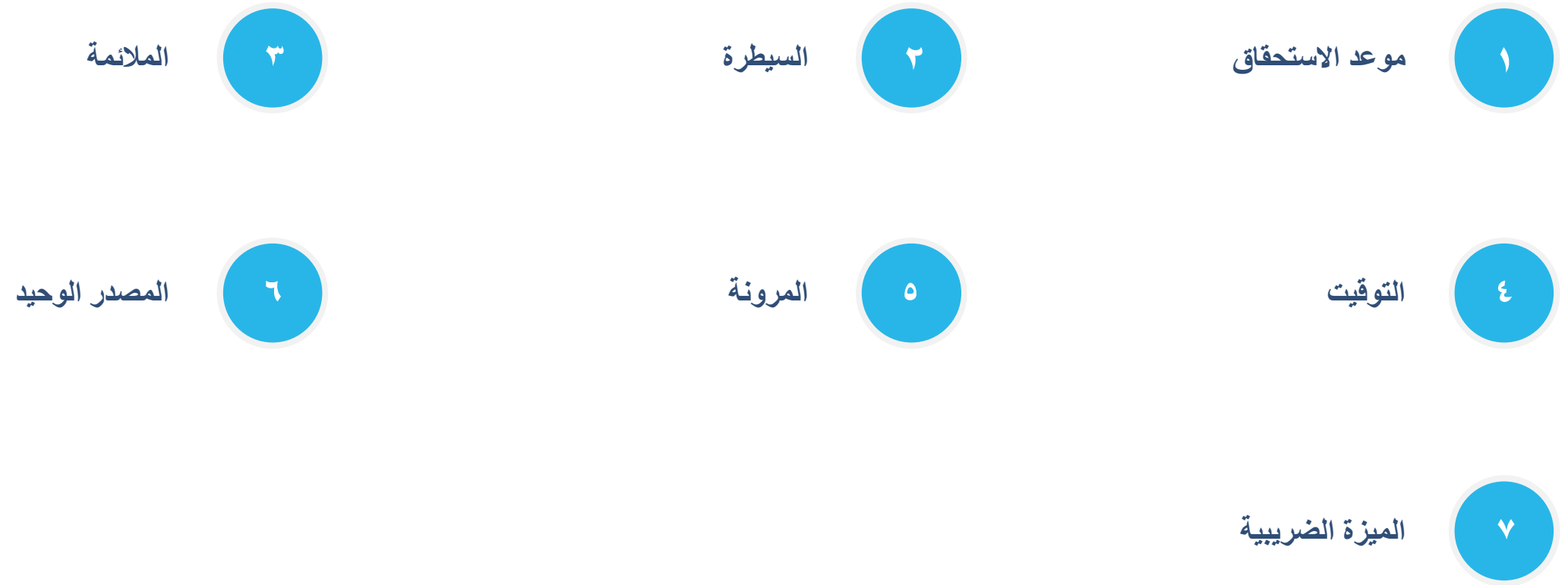
■ يمكن أن يتضمن الائتمان التجاري عدد من الشروط أو بعضها مثل:

- ✓ الخصم النقدي: 5/15 صافي 30 يوم
- ✓ السداد بدون فوائد
- ✓ الاتفاق / البيع الموسمي
- ✓ الاتفاق على إعادة البضاعة غير المباعة

عيوب الائتمان التجاري

- الفشل في الحصول على خصم تعجيل الدفع
- تجاوز فترة الائتمان/ فوائد
- فروق النقد/ الاجل
- المغالاة في الاعتماد على الائتمان التجاري
- التركيز على ضرورة الحصول على الائتمان التجاري

عوامل اختيار مصدر التمويل المناسب



اختيار موقع المشروع

- اختيار الموقع الجغرافي يعتبر أمراً مهماً جداً
- يؤثر تأثيراً مباشراً على نتائج عمل المشروع

نجد أن اختيار موقع المنشأة يشمل ثلاثة عناصر أساسية:

- ✓ إجراءات تحديد الموقع
- ✓ البدائل المتاحة لاختيار الموقع
- ✓ عوامل الاختيار الموقع





إجراءات تحديد الموقع

- يتطلب إجراء دراسة أولية و من بعدها دراسة شاملة
- يجب حصر أكبر عدد ممكن من المواقع المتاحة
- يجب حصر الخصائص و الظروف و العناصر الخاصة لكل موقع, مثل:
 - ✓مدى توفر المواد الأولية
 - ✓وسائل المواصلات
 - ✓الأيدي العاملة
 - ✓العوامل الاجتماعية
 - ✓الخ...

البدايل المتاحة لاختيار الموقع

تختلف البدائل المتاحة لاختيار الموقع باختلاف نوعية المنشأة

من أهم البدائل المتاحة:

- ✓ المناطق الصناعية (المدن الصناعية) Industrial Area
- ✓ مناطق وسط المدينة Downtown Area
- ✓ المراكز التجارية داخل المدينة The Shopping Centers
- ✓ مناطق أخرى



المناطق الصناعية (المدن الصناعية) Industrial Area

- وجود مدن مخصصة لإقامة المشاريع الصناعية
- ✓ سد حاجة الطلب المحلي من الصناعات المختلفة
- ✓ خلق فرص عمل كبيرة

مناطق وسط المدينة Downtown Area

- مشروعات تجارية و خدمية
- ارتفاع التكلفة نسبياً



المراكز التجارية داخل المدينة The Shopping Centers

- أنتشرت المراكز التجارية في كل مكان
- متكاملة... تشمل العديد من المنشآت التجارية
- قضاء وقت ممتع خلال التسوق



عوامل اختيار الموقع



العمل من المنزل

- يعتبر أحد أهم البدائل المتاحة
- تزداد فيه نسبة النساء
- الكثير من الفرص و الأعمال يمكن ممارستها من المنزل

العمل من المنزل

■ أصبح عالمياً

- ✓ ٤٥% من النساء في أمريكا
- ✓ ٤ مليون عمل من المنزل في أمريكا
- ✓ ٣ مليون عمل من المنزل في كندا
- ✓ ٤% من قوة العمل في بريطانيا تعمل من المنزل

العمل من المنزل

في السعودية

- لا توجد قوانين تفرض استخراج تصريح أو سجل تجاري
 - ما لا يقل من 10 آلاف سيدة تعمل من المنزل
 - ✓ خياطة, الطبخ, الأشغال الفنية, المنسوجات, التجميل, التصوير, التدريس,
- الخ...

مزايا العمل من المنزل

- يساعد في إقامة فرص عمل ملائمة (علاج جزء من البطالة)
- سهولة تكلفة تأسيس و إنشاء الأعمال
- محافظة على خصوصية المرأة
- الحرية الشخصية و الشعور بالأمان
- توفير الوقت

العمل من المنزل

- تخفيف الضغط النفسي
- إتاحة فرصة و حرية أكبر للابتكاو و الإبداع
- عدم الخوف من التأخر في السلم الوظيفي
- يمكن استخدام أبسط أساليب التسويق
- التمتع بميزات المنافسة

أفكار المشاريع المنزلية

- تصميم مواقع
- تصميم نشرات و مطويات
- مشورع ضيافة
- مركز لرعاية الأطفال
- خدمة التوصيل
- تغذية صحية
- تغليف هدايا
- صناعة الشمع