

# الابتكار

## الأسس والنظريات والتطبيقات

أ.د. أحمد بن عبدالرحمن الشميري  
أستاذ التسويق وريادة الأعمال  
جامعة الملك سعود - الرياض

كتاب منهجي مدّى  
Peer-reviewed textbook

# الابتكار

## الأسس والنظريات والتطبيقات



أ.د. أحمد بن عبدالرحمن الشميري  
أستاذ التسويق وريادة الأعمال  
جامعة الملك سعود - الرياض

1446-2024



# الفصل العاشر

## قياس الابتكار

### Measuring innovation

10

# محتويات الفصل

العوائق التي تحول دون الابتكار 5

المؤشرات العالمية لقياس الابتكار 6

استراتيجيات تعزيز قدرات الابتكار الوطنية 7

قياس أثر الابتكار 1

قياس الابتكار المؤسسي 2

أطر قياس الابتكار المؤسسي 3

قياس الابتكار الوطني 4

# قياس أثر الابتكار

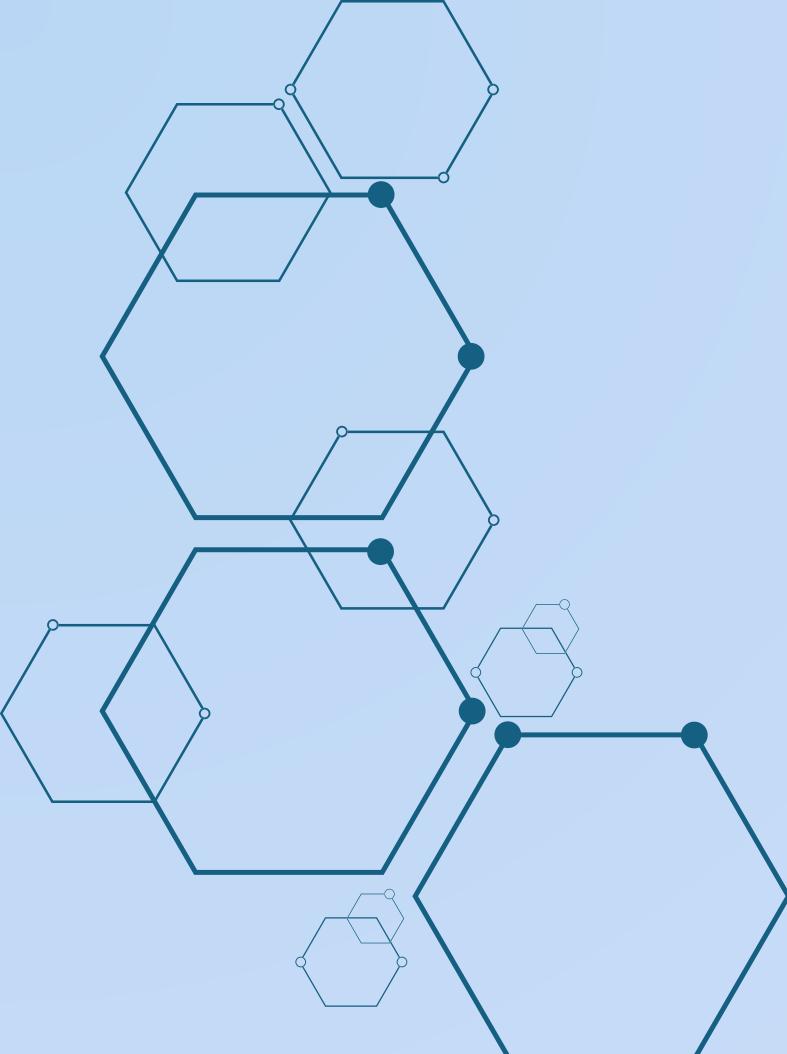


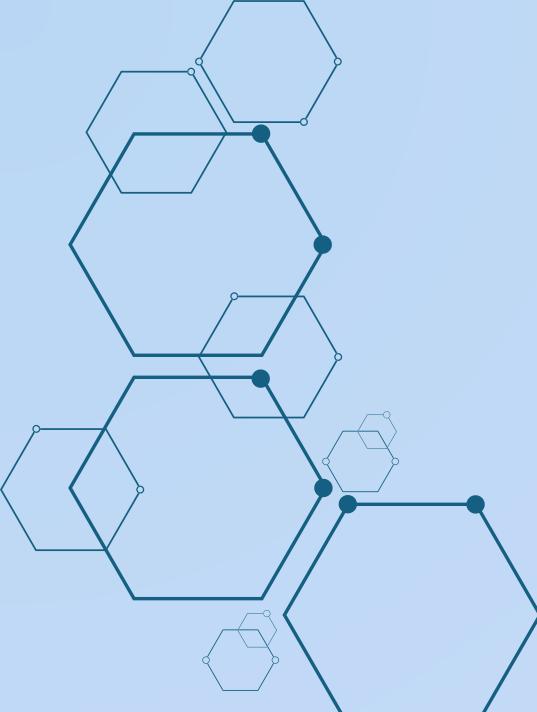
المستوى  
الفردي

مستوى فرق العمل

المستوى المؤسسي

المستوى الوطني





## أولاً: قياس الابتكار المؤسسي



قياس الابتكار يحقق عدداً من الفوائد الجليلة للمؤسسات منها ما يلي:

الاستدامة

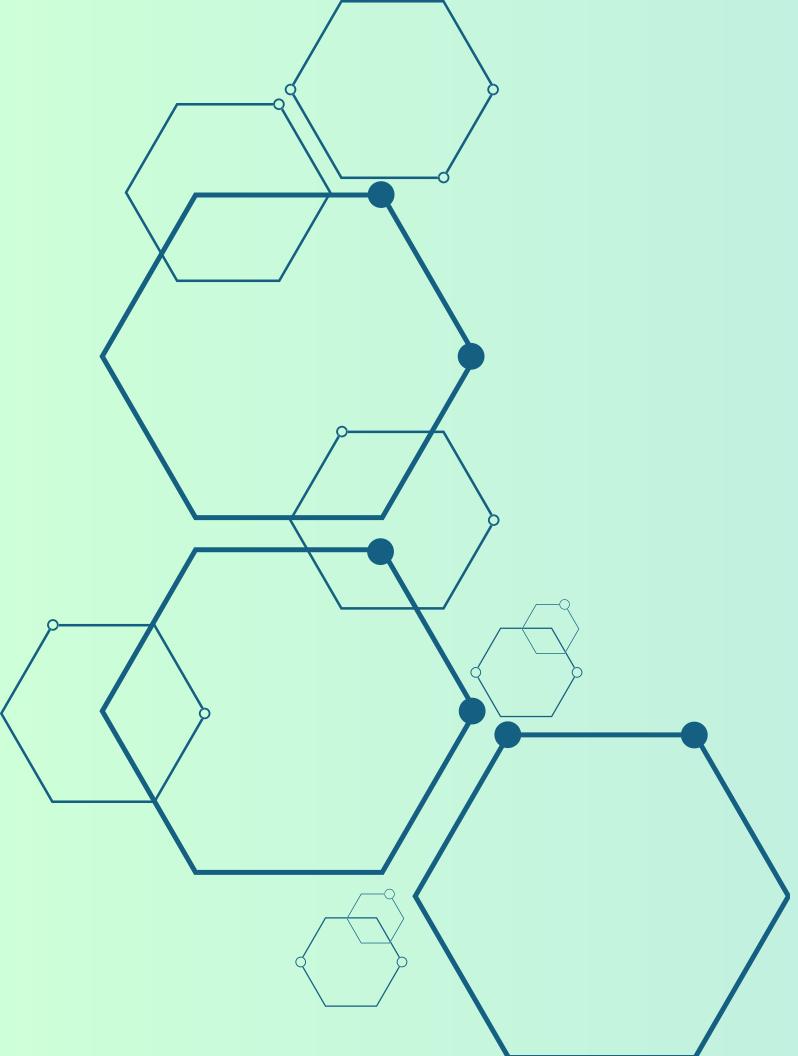
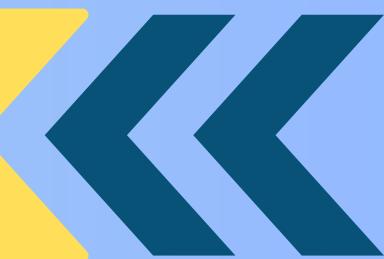
المقارنة مع  
المنافسين

تعزيز الثقافة

تحسين  
القرارات  
الاستراتيجية

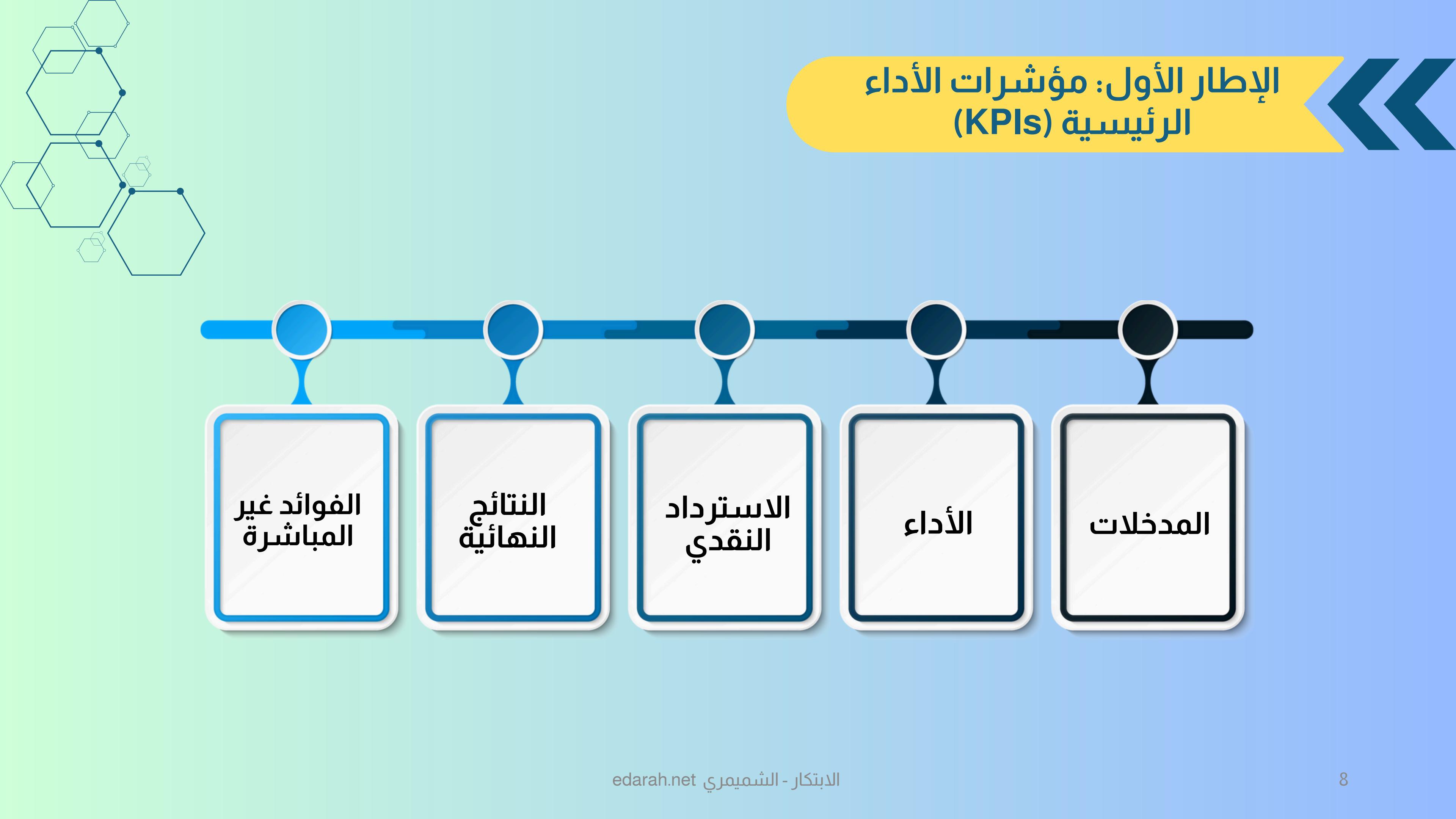
تحسين  
الأداء

# خطوات قياس أثر الابتكار



# أطر قياس الابتكار المؤسسي





## الإطار الأول: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)



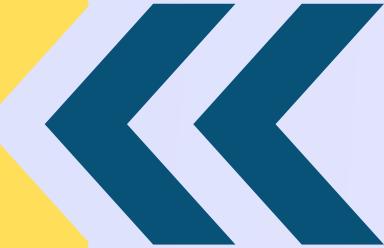
## الإطار الثاني: المحاسبة الابتكارية



- أولاً، إنشاء مقاييس أساسية
- ثانياً، ضبط المدرك
- ثالثاً، المدحور أو المثابرة

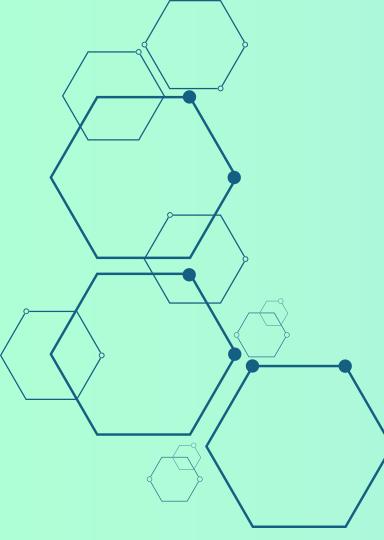


## الإطار الثالث: العائد على الاستثمار (ROI)

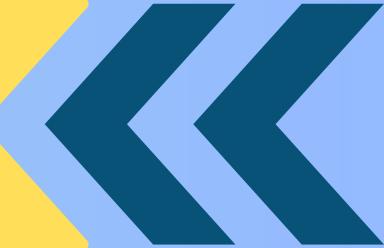


1. تخطيط التقييم
2. جمع البيانات
3. عزل تأثيرات المشروع
4. تحويل البيانات إلى قيمة نقدية
5. تحديد المنافع غير الملموسة
6. جدولة تكاليف المشروع
7. حساب العائد على الاستثمار
8. إعداد التقارير





## الإطار الرابع: بطاقة الأداء المتوازن



- 
1. المنظور المالي
  2. منظور العملاء
  3. منظور العمليات الداخلية
  4. منظور التعلم والنمو

## الإطار الخامس: العائد على الهدف (ROO)



1. التغيير في المعرفة
2. التغيير في الموقف أو الاتجاه
3. التغيير في السلوك
4. التغيير في الأعمال

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



### الولايات المتحدة الأمريكية: قيادة الطريق في التقدم التكنولوجيا

- الإنترن特
- الكمبيوتر الشخصي
- الطائرة
- تكنولوجيا الفضاء
- تكنولوجيا GPS
- تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي
- تكنولوجيا الفضاء
- تكنولوجيا الجينات
- شبكات التواصل الاجتماعي والتجارة الإلكترونية
- تكنولوجيا البلوكتشين والعملات المشفرة

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



سويسرا: التعهد في طبيعة الابتكارات الحديثة

- الساعات السويسرية
- الفيلкро
- الشوكولاتة الحلوبية
- الكود المرقم للأدوية NDC
- تقنية LSD
- تصميم السكين السوissري
- تقنيات طبية متقدمة

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



المانيا: التميز في الابتكارات الهندسية والتصناعية

- تكنولوجيا الطاقة المتعددة
- السيارات الكهربائية
- أجهزة الرعاية الصحية
- الروبوتات الصناعية
- تكنولوجيا الطباعة ثلاثية الأبعاد
- MP3
- SAP



## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



كوريا الجنوبية: الابتكارات الرقمية الرائدة والاتصال

- الهواتف الذكية
- التلفزيونات الذكية
- السيارات الكهربائية والهجينة
- تكنولوجيا البطاريات
- تكنولوجيا الشاشات

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



**السود: نموذج للابتكارات المستدامة والتعاون**

**Spotify •**

**Skype •**

**Tetra Pak •**

**طاقة الرياح البحرية •**

**Northvolt •**

**تكنولوجيا الألعاب •**

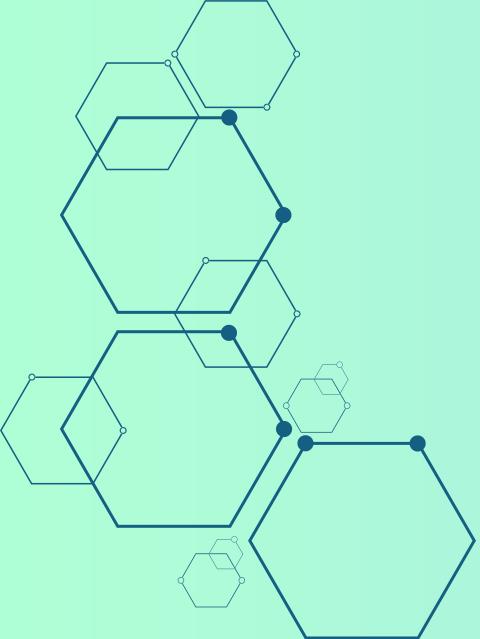


## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة

سنغافورة: تعزيز ثقافة الابتكار وريادة الأعمال

- تكنولوجيا الفضاء
- الطاقة المتجددة
- الذكاء الاصطناعي
- تكنولوجيا الأغذية
- تكنولوجيا الدفع الرقمي
- الطب الحيوي

العناصر الرئيسية التي يمكن أن تسهم  
في نجاح الدولة في مجال الابتكار



قبل الفشل خطوة للنجاح

- 1 الاستثمار في البحث والتطوير
- 2 التعليم القوي
- 3 التعاون بين الأكاديميين والصناعة
- 4 نظام قوي لحماية الملكية الفكرية
- 5 البيئة التنظيمية والاقتصادية
- 6 ثقافة قبل للفشل
- 7 التركيز على الابتكار في السياسة الحكومية

## العوائق التي تحول دون الابتكار



- 1- السياسات واللوائح
- 2- البحث والتطوير
- 3- نقص البنية التحتية
- 4- التعليم والمهارات
- 5- التمويل
- 6- الثقافة
- 7- المشاركة الدولية والتعاون



## المؤشرات العالمية لقياس الابتكار



- مؤشر الابتكار العالمي (GII)
- تقرير القدرات التنافسية العالمية
- مؤشر بلومبرغ للابتكار
- مؤشر الابتكار الرقمي (DII)
- مؤشر الابتكار العالمي لتومسون رويتز

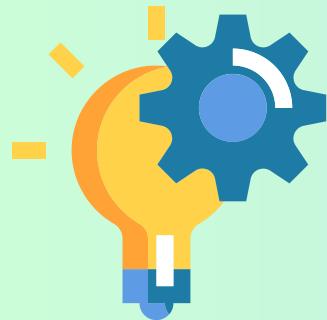


## استراتيجيات تعزيز قدرات الابتكار الوطنية



- 1 الاستثمار في التعليم والبحث
- 2 تطوير بنية تحتية قوية
- 3 تشجيع ريادة الأعمال
- 4 تعزيز التعاون الدولي
- 5 تنفيذ سياسات الابتكار الشامل

## نشاط تطبيقي



الدولة الأولى	الدولة الثانية	الدولة الثالثة	البند
			ترتيب الدول العالمية
			ترتيب الدول العربية
			ترتيب الدول الخليجية

من خلال العمل عبر المجموعات،  
قم بزيارة موقع مؤشر الابتكار  
العالمي (GII) وتصفح ترتيب الدول  
في الابتكار لهذا العام وأجب على ما  
يليه:

الدولة الأولى	الدولة الثانية	الدولة الثالثة	البند
			ترتيب الدول العالمية
			ترتيب الدول العربية
			ترتيب الدول الخليجية

من خلال العمل عبر المجموعات،  
قم بزيارة تقرير القدرات التنافسية  
العالمية الصادر عن المنتدى  
الاقتصادي العالمي وتصفح ترتيب  
الدول في الابتكار لهذا العام وأجب  
على ما يليه: