

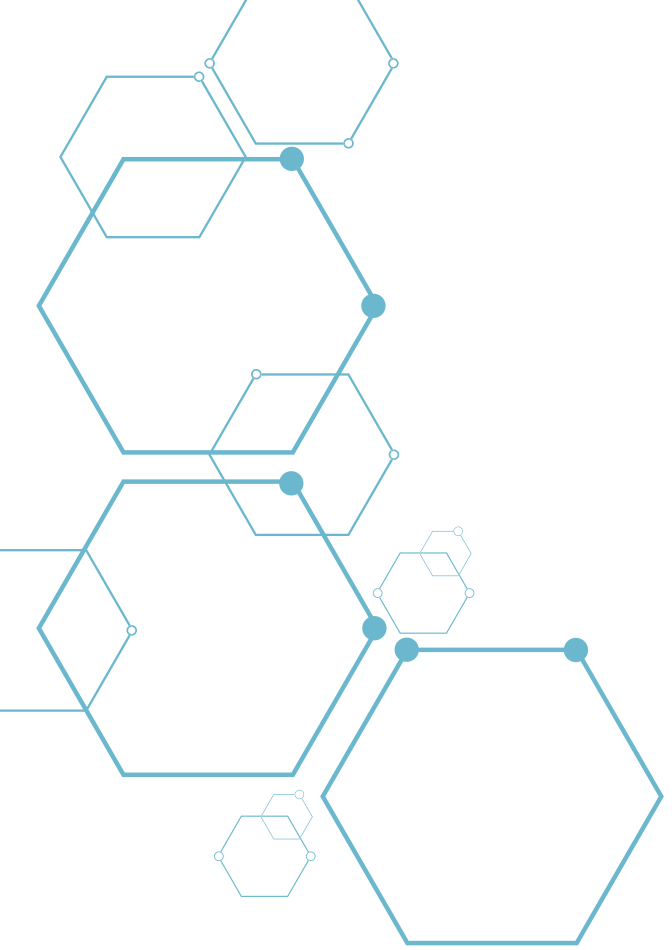
# الابتكار

## الأساسيات والنظريات والتطبيقات

أ.د. أحمد بن عبدالرحمن الشميمري  
أستاذ التسويق وريادة الأعمال  
جامعة الملك سعود - الرياض

كتاب منهجي محكم  
Peer-reviewed textbook





# الفصل العاشر 10

قياس الابتكار

Measuring innovation

# محتويات الفصل

5 العوائق التي تحول دون الابتكار

6 المؤشرات العالمية لقياس الابتكار

7 استراتيجيات تعزيز قدرات الابتكار الوطنية

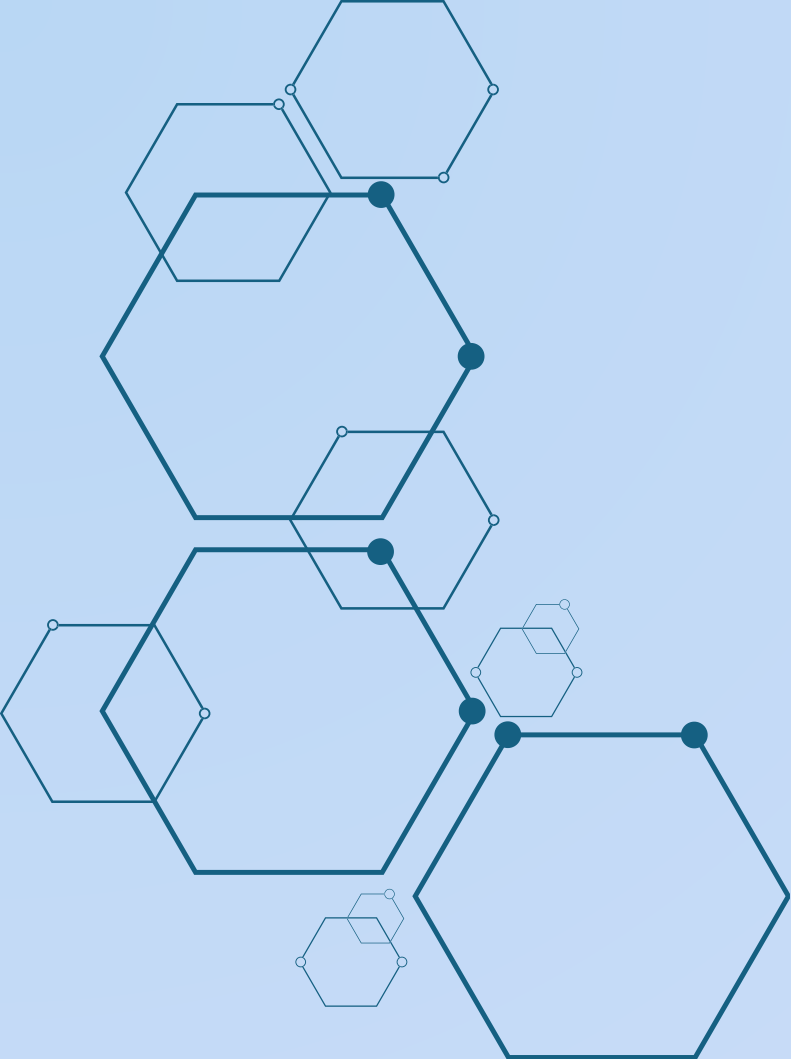
1 قياس أثر الابتكار

2 قياس الابتكار المؤسسي

3 أطر قياس الابتكار المؤسسي

4 قياس الابتكار الوطني

# قياس أثر الابتكار



المستوى  
الفردى

مستوى فرق العمل

المستوى المؤسسى

المستوى الوطنى

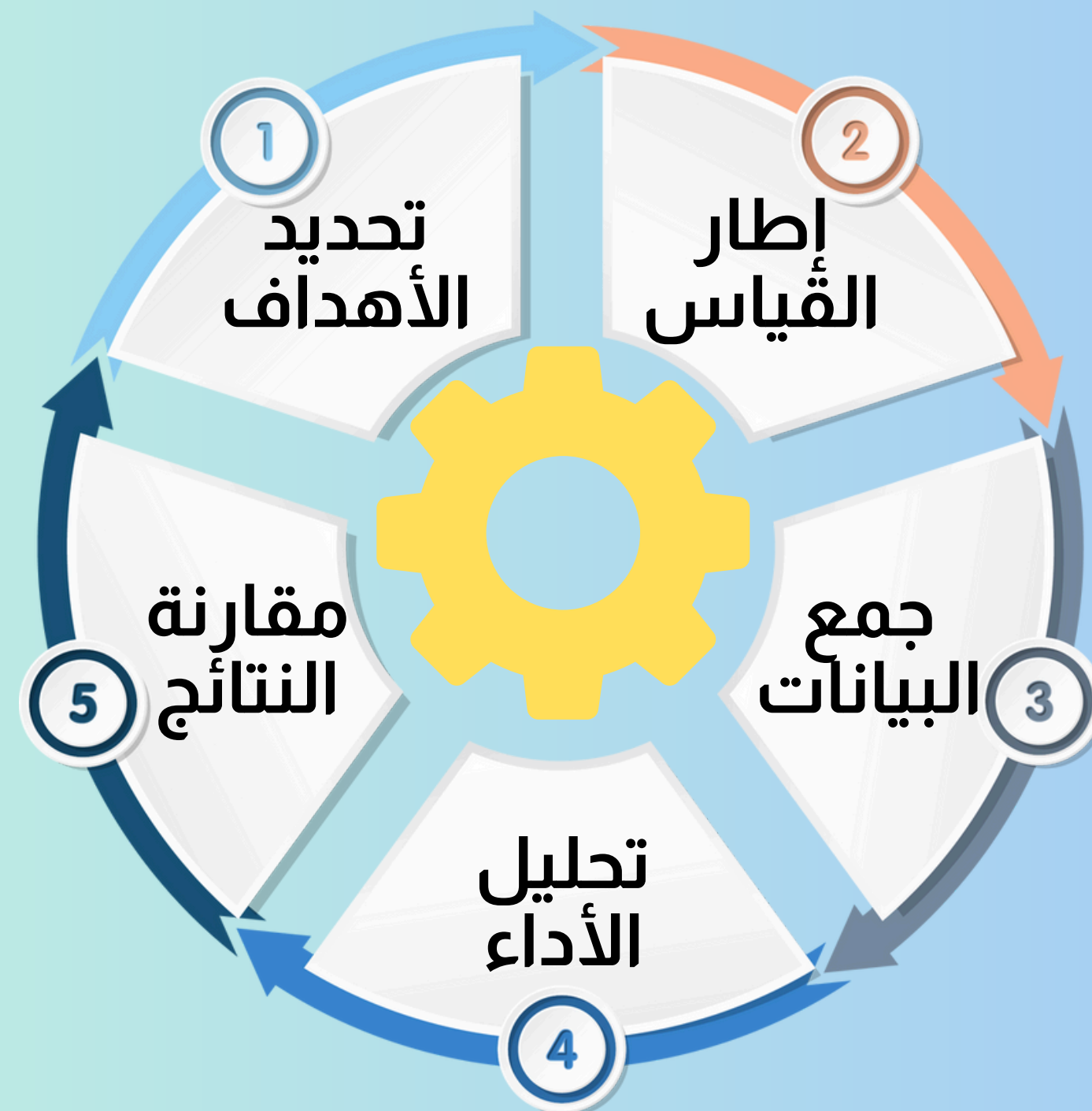


## أولاً: قياس الابتكار المؤسسي

قياس الابتكار يحقق عددًا من الفوائد الجليّة للمؤسسات منها ما يلي:



# خطوات قياس أثر الابتكار



# أطر قياس الابتكار المؤسسي



## الإطار الأول: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)





## الإطار الثاني: المحاسبة الابتكارية



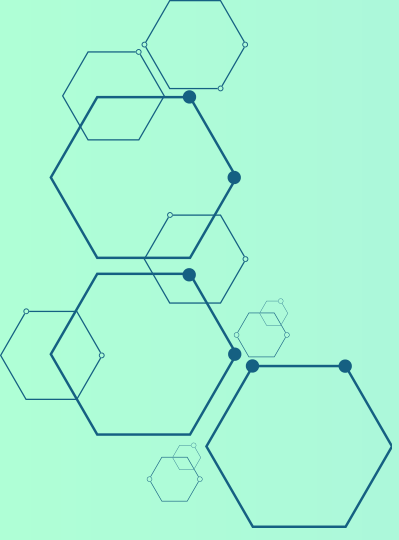
- أولاً، إنشاء مقاييس أساسية
- ثانياً، ضبط المحرك
- ثالثاً، المحور أو المثابرة



## الإطار الثالث: العائد على الاستثمار (ROI)




1. تخطيط التقييم
2. جمع البيانات
3. عزل تأثيرات المشروع
4. تحويل البيانات إلى قيمة نقدية
5. تحديد المنافع غير الملموسة
6. جدولة تكاليف المشروع
7. حساب العائد على الاستثمار
8. إعداد التقارير



## الإطار الرابع: بطاقة الأداء المتوازن

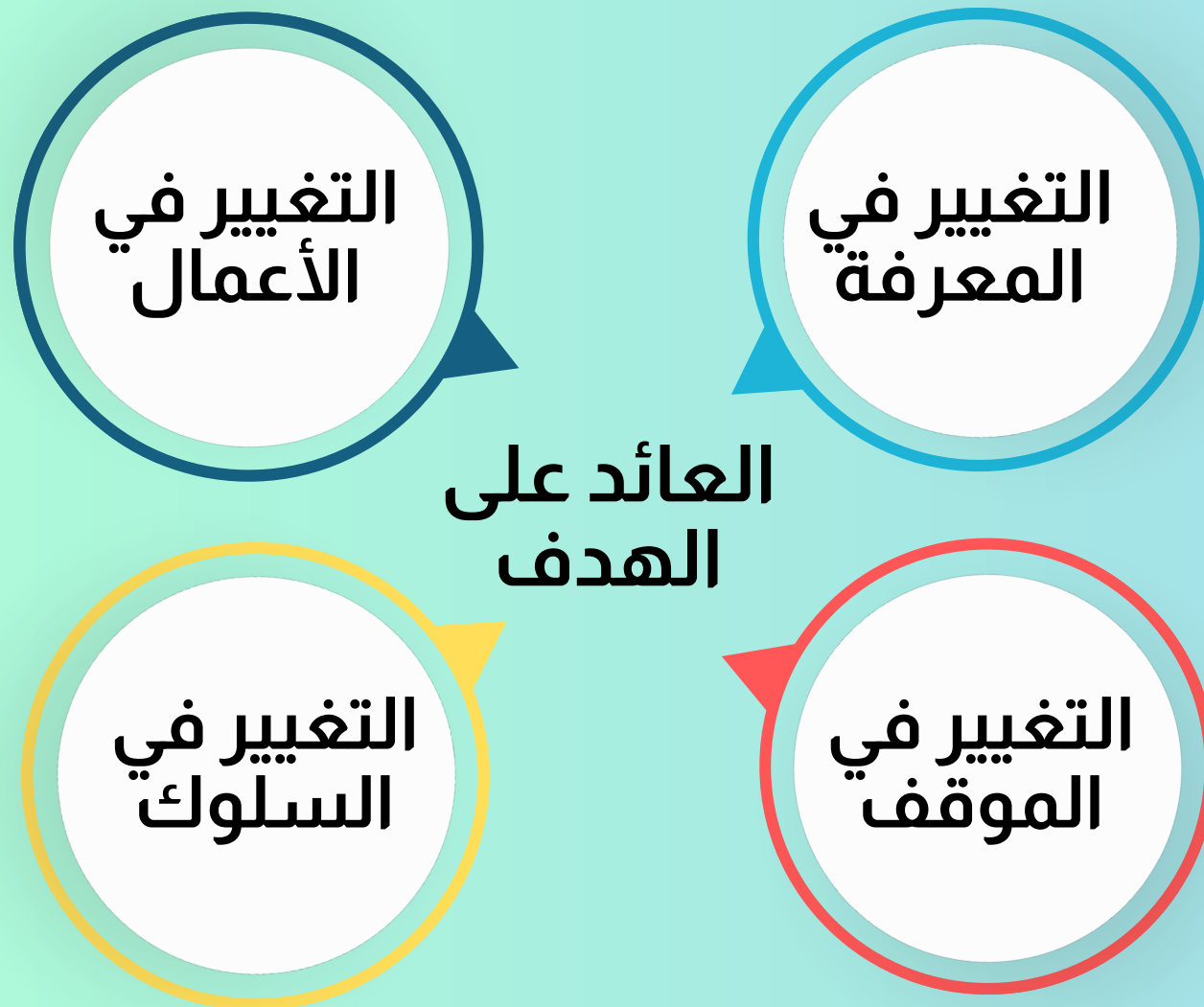


- 
1. المنظور المالي
  2. منظور العملاء
  3. منظور العمليات الداخلية
  4. منظور التعلم والنمو

## الإطار الخامس: العائد على الهدف (ROO)



1. التغيير في المعرفة
2. التغيير في الموقف أو الاتجاه
3. التغيير في السلوك
4. التغيير في الأعمال





## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة

الولايات المتحدة الأمريكية: قيادة الطريق في التقدم التكنولوجي

- الإنترنت
- الكمبيوتر الشخصي
- الطائرة
- تكنولوجيا الفضاء
- تكنولوجيا الـ GPS
- تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي
- تكنولوجيا الفضاء
- تكنولوجيا الجينات
- شبكات التواصل الاجتماعي والتجارة الإلكترونية
- تكنولوجيا البلوكتشين والعملات المشفرة



## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



سويسرا: التعهد في طليعة الابتكارات الحديثة



- الساعات السويسرية
- الفيلكرو
- الشوكولاتة الحلبية
- الكود المرقم للأدوية NDC
- تقنية LSD
- تصميم السكن السويسري
- تقنيات طبية متقدمة



## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة

ألمانيا: التميز في الابتكارات الهندسية والتصنيعية 

- تكنولوجيا الطاقة المتجددة
- السيارات الكهربائية
- أجهزة الرعاية الصحية
- الروبوتات الصناعية
- تكنولوجيا الطباعة ثلاثية الأبعاد
- MP3
- برنامج SAP

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة

كوريا الجنوبية: الابتكارات الرقمية الرائدة والاتصال

- الهواتف الذكية
- التلفزيونات الذكية
- السيارات الكهربائية والهجينة
- تكنولوجيا البطاريات
- تكنولوجيا الشاشات



## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة

السويد: نموذج للابتكارات المستدامة والتعاون 

• Spotify

• Skype

• Tetra Pak

• طاقة الرياح البحرية

• Northvolt

• تكنولوجيا الألعاب

## ثانيًا: قياس الابتكار الوطني مقارنة بالدول الرائدة



سنغافورة: تعزيز ثقافة الابتكار وريادة الأعمال



- تكنولوجيا الفضاء
- الطاقة المتجددة
- الذكاء الاصطناعي
- تكنولوجيا الأغذية
- تكنولوجيا الدفع الرقمي
- الطب الحيوي

## العناصر الرئيسية التي يمكن أن تسهم في نجاح الدولة في مجال الابتكار

- 1- الاستثمار في البحث والتطوير
- 2- التعليم القوي
- 3- التعاون بين الأكاديميين والصناعة
- 4- نظام قوي لحماية الملكية الفكرية
- 5- البيئة التنظيمية والاقتصادية
- 6- ثقافة تقبل للفشل
- 7- التركيز على الابتكار في السياسة الحكومية



تقبل الفشل خطوة للنجاح

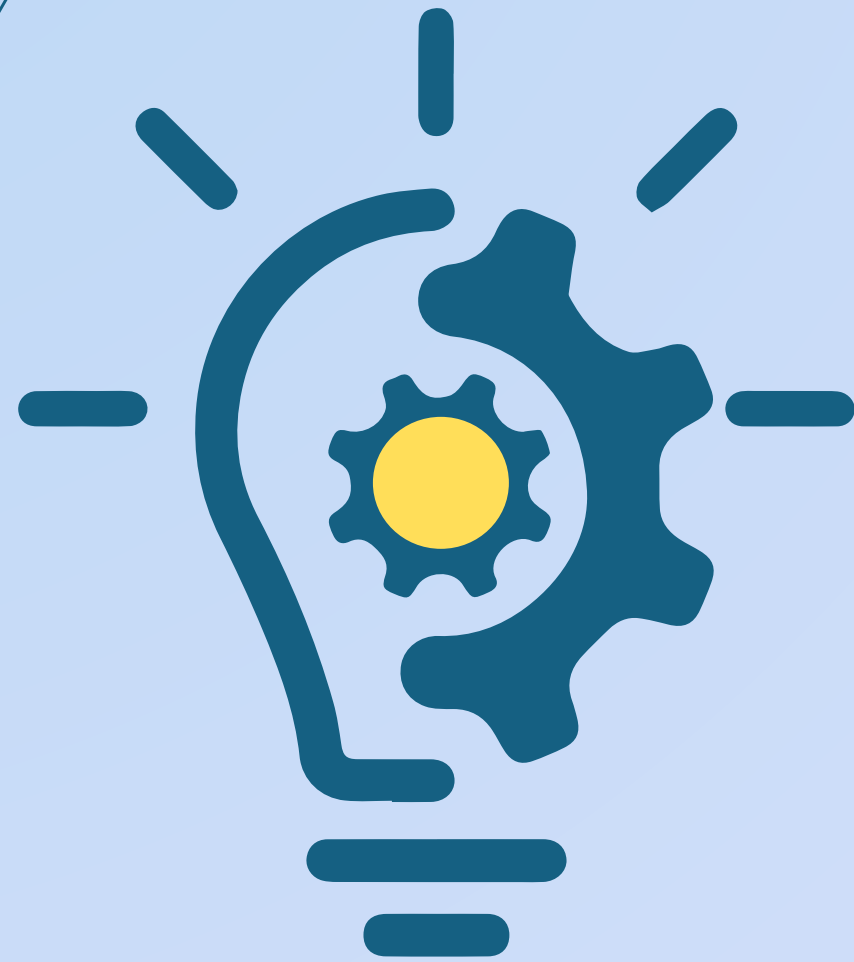


## العوائق التي تحول دون الابتكار



- 1- السياسات واللوائح
- 2- البحث والتطوير
- 3- نقص البنية التحتية
- 4- التعليم والمهارات
- 5- التمويل
- 6- الثقافة
- 7- المشاركة الدولية والتعاون

## المؤشرات العالمية لقياس الابتكار

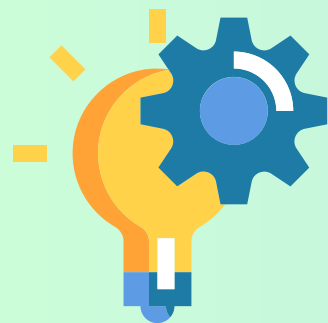


- مؤشر الابتكار العالمي (GII)
- تقرير القدرات التنافسية العالمية
- مؤشر بلومبرغ للابتكار
- مؤشر الابتكار الرقمي (DII)
- مؤشر الابتكار العالمي لتومسون رويترز

## استراتيجيات تعزيز قدرات الابتكار الوطنية



- 1- الاستثمار في التعليم والبحث
- 2- تطوير بنية تحتية قوية
- 3- تشجيع ريادة الأعمال
- 4- تعزيز التعاون الدولي
- 5- تنفيذ سياسات الابتكار الشامل



## نشاط تطبيقي

الدولة الأولى	الدولة الثانية	الدولة الثالثة	البند
			ترتيب الدول العالمية
			ترتيب الدول العربية
			ترتيب الدول الخليجية

من خلال العمل عبر المجموعات،  
قم بزيارة موقع مؤشر الابتكار  
العالمي (GII) وتصفح ترتيب الدول  
في الابتكار لهذا العام وأجب على ما  
يلي:

الدولة الأولى	الدولة الثانية	الدولة الثالثة	البند
			ترتيب الدول العالمية
			ترتيب الدول العربية
			ترتيب الدول الخليجية

من خلال العمل عبر المجموعات،  
قم بزيارة تقرير القدرات التنافسية  
العالمية الصادر عن المنتدى  
الاقتصادي العالمي وتصفح ترتيب  
الدول في الابتكار لهذا العام وأجب  
على ما يلي: